

多古町様 報告書

—令和5年度決算—
公会計財務書類について

令和7年3月

目次

<多古町の公会計財務書類>	1
Ⅰ 財務書類の体系	2
Ⅱ 作成について	8
Ⅲ 6つの視点からの分析指標	10
Ⅳ 貸借対照表（バランスシート）	11
Ⅴ 行政コスト計算書	26
Ⅵ 純資産変動計算書	33
Ⅶ 資金収支計算書(キャッシュ・フロー計算書)	37
Ⅷ 指標から読み取れる内容についての留意点	41



＜多古町の公会計財務書類＞

* 本書中、各表の金額は表示単位未満を四捨五入していますので、
端数処理の関係上、合計が一致しない場合があります。

2. 行政コスト計算書【P L (Profit and Loss Statement)】

行政コスト計算書
自 平成 年 4月 1日
至 平成 年 3月31日 (単位:)

科目	金額
経常費用	
業務費用	
人件費	
職員給与費	
賞与等引当金繰入額	
退職手当引当金繰入額	
その他	
物件費等	
物件費	
維持補修費	
減価償却費	
その他	
その他の業務費用	
支払利息	
徴収不能引当金繰入額	
その他	
移転費用	
補助金等	
社会保障給付	
他会計への繰出金	
その他	
経常収益	
使用料及び手数料	
その他	
経常行政コスト	
臨時損失	
災害復旧事業費	
資産除去損	
投資損失引当金繰入額	
損失補償等引当金繰入額	
その他	
臨時利益	
資産売却益	
その他	
純行政コスト	

経常的に発生する費用から、使用料および手数料といった受益者負担収益を差し引くことで純経常行政コストを算定

人件費、物件費、移転費用（補助金）などを発生額で計上

- ・減価償却費

固定資産の使用により認識する支出を伴わないコスト

取得価額と耐用年数から算出

臨時に発生する損失、利益を加味して純行政コスト（税を主とする一般財源等で賄うべきコスト）を算定

行政コスト計算書は、企業会計における損益計算書に当たるものです。

貸借対照表がその基準日時点での資産や負債の状況を表すのに対し、行政コスト計算書はその年度の1年間における行政活動のコストと、その財源としての収入の金額を表します。

官庁会計の歳入歳出決算書では、資産形成や負債の減少のほか消費的活動もすべて歳入歳出に表れたものを対象として収支を計算します。しかし、行政コスト計算書では、普通建設事業費の増加や特別町債の償還は資産の増減であるため、コストとして計上されません。一方、官庁会計では計上されない有形固定資産の減価償却費や退職手当引当金繰入額等は、コストとして計上されます。

このように、行政コスト計算書とは、貸借対照表で表される資産・負債に係るものを除く当該年度のコストから、使用料等の受益者負担収入を除いたものです。

行政コスト計算書からは、次のことが分かります。

- 人件費・物件費等のコストと、そのコストに係る行政サービスから得られた収入を把握できます。

3. 純資産変動計算書【NW (Net Worth)】

純資産変動計算書

自 平成 年 4月 1日
至 平成 年 3月 31日

(単位:)

【本年度差額】

発生主義ベースでの収支
均衡が図られているかを示
す

プラス

現世代の負担によって将
来世代も利用可能な資源を
貯蓄している

マイナス

将来世代が利用可能な資
源を現世代が消費して便
益を享受している

科目	合計	固定資産 等形成分	
		固定資産 等形成分	余剰分 (不足分)
前年度末純資産残高			
純行政コスト(△)			
財源			
税金等			
国県等補助金			
本年度差額			
固定資産等の変動(内部変動)			
有形固定資産等の増加			
有形固定資産等の減少			
貸付金・基金等の増加			
貸付金・基金等の減少			
資産評価差額			
無償所管換等			
その他			
本年度純資産変動額			
本年度末純資産残高			

純行政コストの金額に対
して、税金等および補助金
等受入の金額がどの程度か
を見ることにより、受益者
負担以外の財源によりどの
程度賄われているかを把握

純資産変動計算書は、貸借対照表の純資産の部に計上されている各数値が1年間でどのように変動したかを表している計算書です。

また、税金や国・都からの支出金、補助金、交付金等は、町の行政サービス提供の対価として得た収益ではないため、行政コスト計算書の経常収益ではなく、出資として捉えこの計算書の財源に計上しています。

純資産変動計算書からは次のことが分かります。

- 前年度末及び本年度末の純資産残高を見ることにより、1年間における現在世代が負担する額の増減が把握できます。
- 「純資産」が減少した場合、将来世代の負担が増加することを把握できます。
- 行政コスト計算書に示されない年度中の活動（国庫支出金等の受取り、資産の無償贈受・移管等）についての情報を読み取ることで、当年度の行政の活動により、現在世代や将来世代の負担額が増えたのか、減ったのかが分かります。

4. 資金収支計算書（キャッシュフロー計算書）【CF（Cash Flow statement）】

資金収支計算書	
自 平成 年 4月 1日	
至 平成 年 3月 31日	
(単位:)	
科目	金額
【業務活動収支】	
業務支出	
業務費用支出	
人件費支出	
物件費等支出	
支払利息支出	
その他の支出	
繰延費用支出	
補助金等支出	
社会保障給付支出	
他会計への繰出支出	
その他の支出	
業務収入	
税収等収入	
国県等補助金収入	
使用料及び手数料収入	
その他の収入	
臨時支出	
災害復旧事業費支出	
その他の支出	
臨時収入	
【投資活動収支】	
投資活動支出	
公共施設等整備費支出	
基金積立金支出	
投資及び出資金支出	
貸付金支出	
その他の支出	
投資活動収入	
国県等補助金収入	
基金取崩収入	
貸付金元金回収収入	
資産売却収入	
その他の収入	
【財務活動収支】	
財務活動支出	
地方債償還支出	
その他の支出	
財務活動収入	
地方債発行収入	
その他の収入	
【現金増減】	
本年度資金収支額	
前年度末資金残高	
本年度末資金残高	
【現金増減】	
前年度末歳計外現金残高	
本年度歳計外現金増減額	
本年度末歳計外現金残高	
本年度末現金預金残高	

【業務活動収支】
 経常的な活動に関する収支を集計
 通常プラスになることが望ましく、マイナスの場合は財政的に良好ではない状態

【財務活動収支】
 財務的な活動に関する収支を集計
 地方債等の新たな発行が償還よりも多ければプラス、新たな発行が償還よりも少なければマイナス

【投資活動収支】
 投資的な活動に関する収支を集計
 資産形成等が行われれば、マイナスになることが多く、プラスの場合は基金の取崩が行われ、資産形成等がほとんどなかったことを示す場合が多い

資金収支計算書は、1年間における町の資金収支の情報を3つの性質の異なる活動区分である、「業務活動収支区分」、「投資活動収支区分」、「財務活動収支区分」に分けて表にしたもので、町全体の資金の流れを見るために有用なものです。

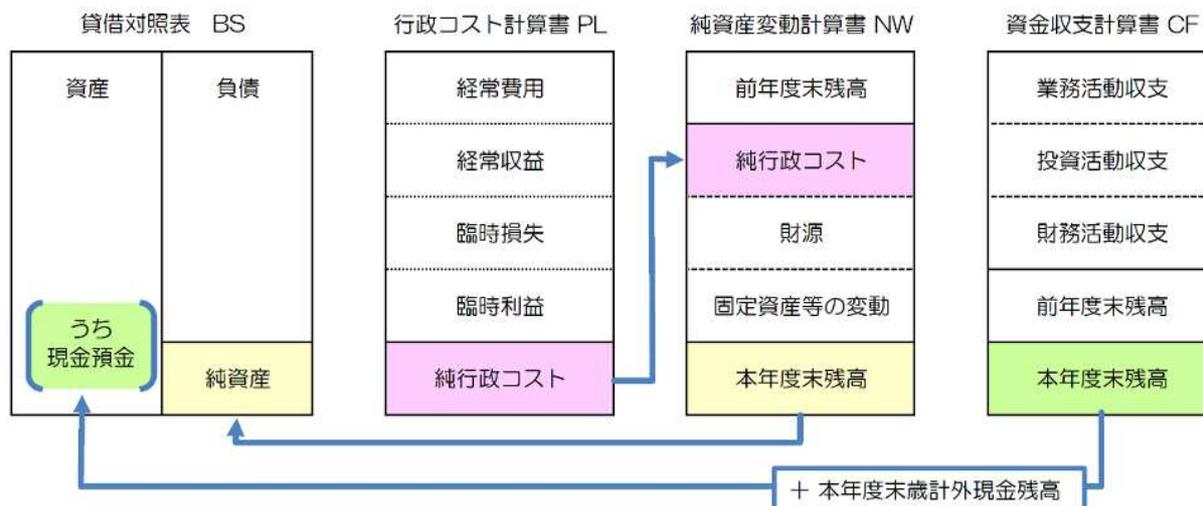
資金収支計算書からは次のことが分かります。

- 業務活動収支（支払利息支出を除く）と投資活動収支を合わせた基礎的財政収支（プライマリーバランス）がプラスであれば、自己資金で収支を賄い、借金返済に一定の余力があることを確認できます。
- 決算の収支が黒字であっても、業務活動収支の大幅な赤字が続いている場合、決算書だけではその点が明らかになりません。そこで、資金収支計算書を用いることで、どのようなやりくりが行われているのかを分析することができます。
- 唯一、現金主義である官庁会計と共通データですが、経営を目的とした有効な資金管理を目指すものです。

5. 財務書類4表の関係

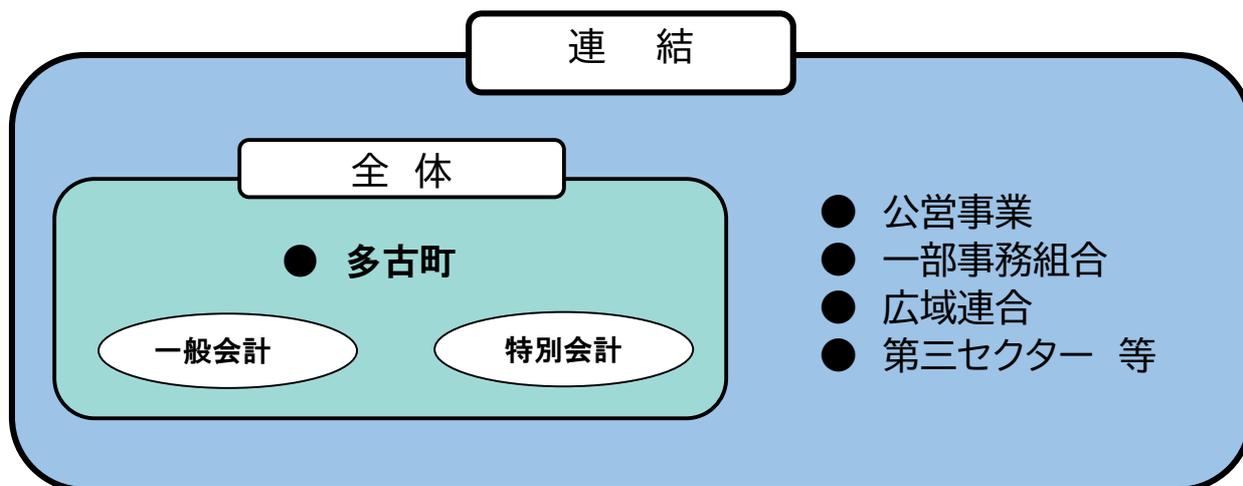
財務書類4表の関係は、以下のとおりです。

【財務書類4表の相互関係】



- BSの資産のうち「現金預金」の金額は、CFの本年度末残高に本年度末歳計外現金残高を足した額と対応します。
- BSの「純資産」の金額は、資産と負債の差額として計算されます。これはNWの本年度末残高と対応します。
- PLの「純行政コスト」の金額は、費用と収益の差額です。これは、NWの純行政コストに対応します。

6. 連結財務書類



町では、一般会計の他に、国民健康保険事業特別会計等の4つの特別会計を含めた「全体」の財務書類を作成しています。また、これとは別に、第三セクター等が行う事業がありますが、全体の財務書類では第三セクター等を含んでいないため、町の総合的な財務状態を把握することは困難です。そこで、連結財務書類を作成することにより、次のことが分かります。

- 全体の財務書類に加えて、公社等を含めた連結財務書類の数値を併せて見ること
で、町の総合的な行政サービスの規模と財務状態をよりの確に把握することができます。

Ⅱ 作成について

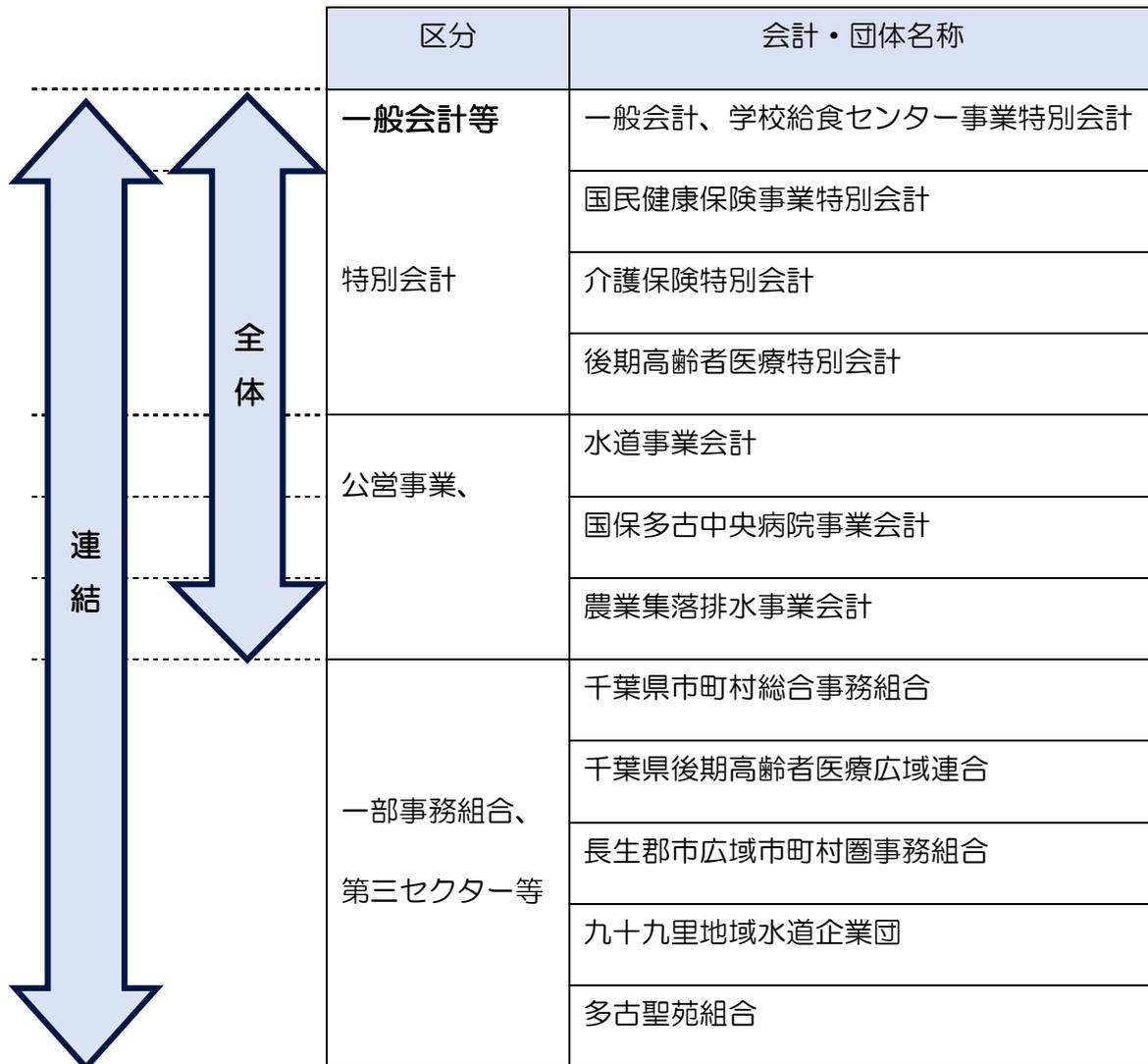
1. 作成対象

一般会計・・・一般会計

全体・・・・・・一般会計＋特別会計

連結・・・・・・全体＋外郭団体等

各会計間での繰入・繰出等のやりとりについては相殺消去を行い、純額表示にしてあります。



区分	会計・団体名称
一般会計等	一般会計、学校給食センター事業特別会計
	国民健康保険事業特別会計
特別会計	介護保険特別会計
	後期高齢者医療特別会計
	水道事業会計
公営事業、	国保多古中央病院事業会計
	農業集落排水事業会計
	千葉県市町村総合事務組合
一部事務組合、 第三セクター等	千葉県後期高齢者医療広域連合
	長生郡市広域市町村圏事務組合
	九十九里地域水道企業団
	多古聖苑組合

2. 作成基準日

貸借対照表・・・令和5年度末日時点

(令和6年3月31日/出納整理期間中における出納については、作成基準日までに終了したものとして処理します。)

行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書

・・・令和5年度期中

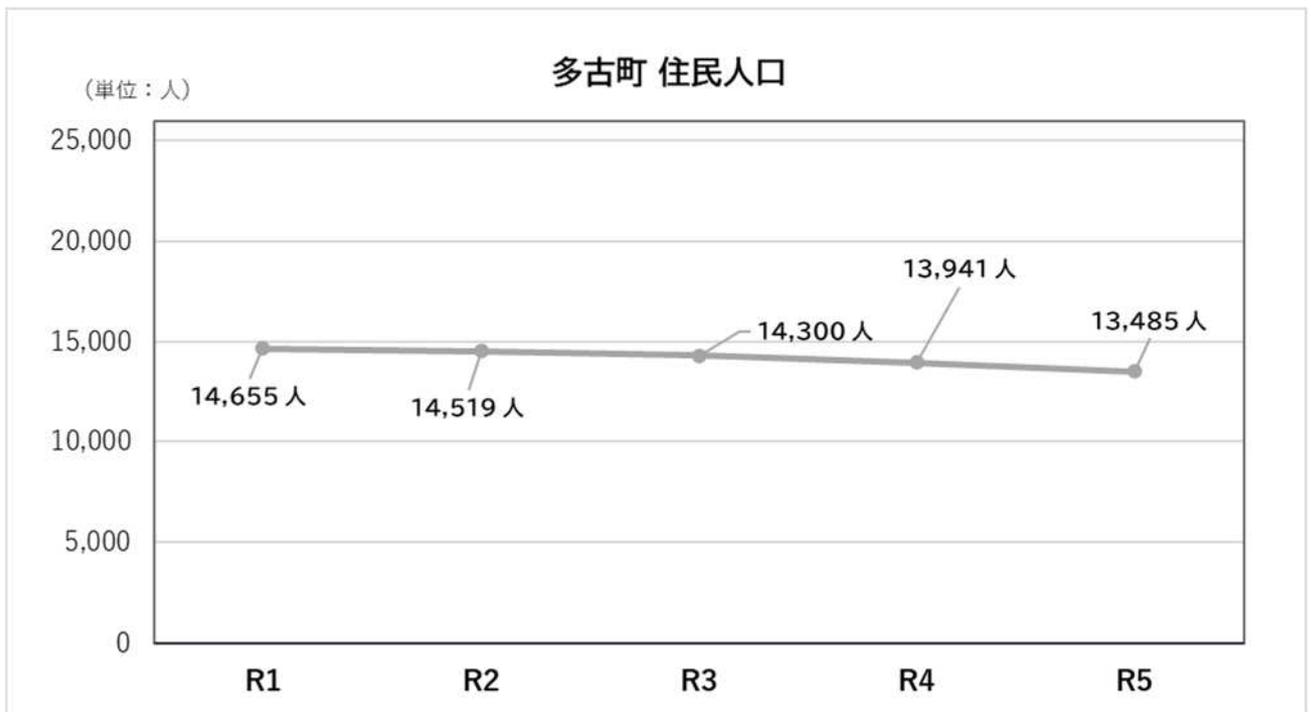
(令和5年4月1日~令和6年3月31日/出納整理期間中における出納については、作成基準日までに終了したものとして処理します。)

3. 使用データ

一般会計、全体・・・歳入歳出決算書、附属明細書、固定資産台帳、執行データ

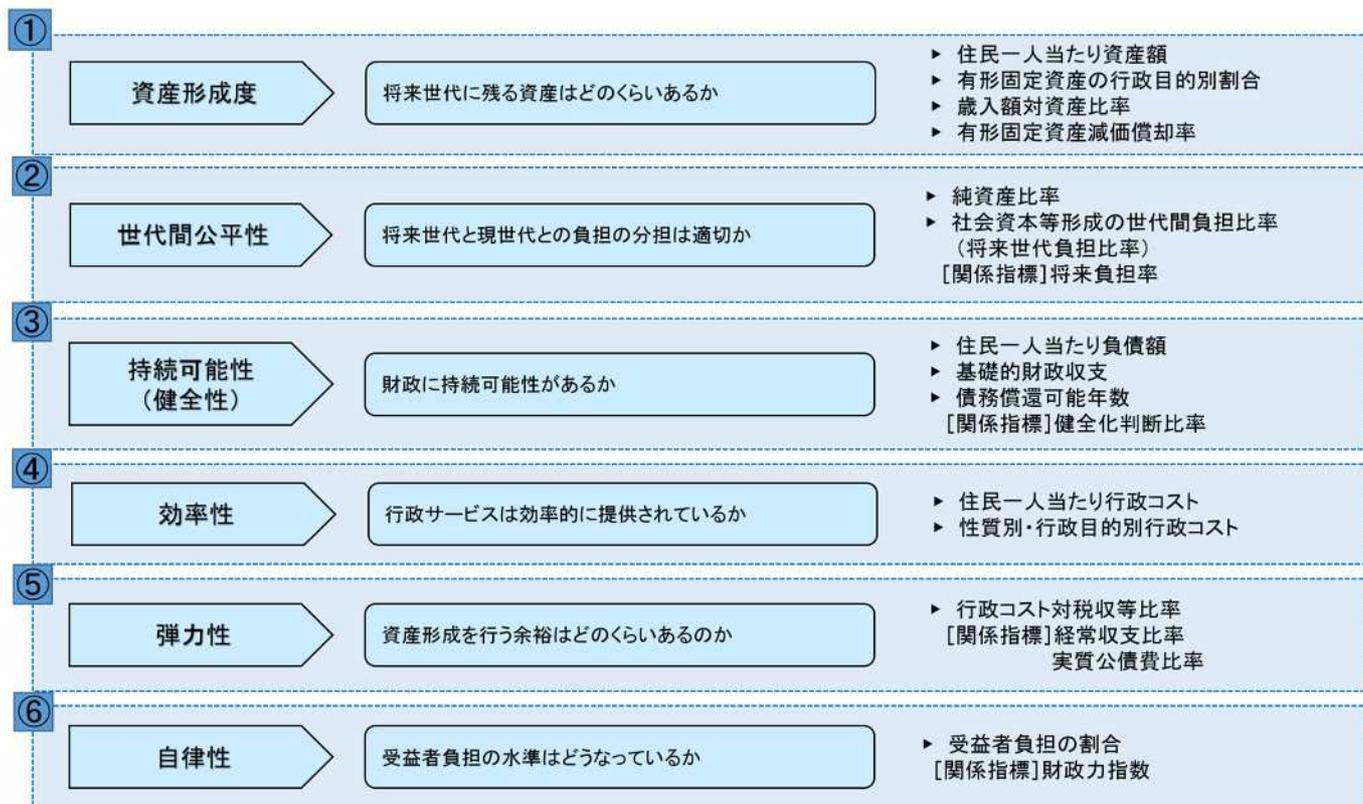
連結・・・・・・・・各連結団体の決算書

人口・・・・・・・・令和6年4月1日現在人口 13,485人(住民基本台帳より)



Ⅲ 6つの視点からの分析指標

● 財務書類分析の視点



上記6つの視点から、財務書類データを指標化し、各財務書類（貸借対照表、行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書）の内容と併せて、本市の財務状況を分析しました。

上記6つの視点は、総務省が示す地方公会計制度の整備による「財務書類分析の視点」に沿ったもので、各指標の計算方法は、平成31年3月地方公会計の推進に関する研究会報告書（総務省自治財政局財務調査課）に基づいています。

また、一般社団法人地方公会計研究センターが行った財務書類分析より、令和元年度に統一した基準により財務書類を作成した地方公共団体1,636団体の財務指標のうち、人口が1.3～1.6万人の団体の単純平均値（以下、「同規模団体平均値」という）との比較を行っています。

IV 貸借対照表（バランスシート）

1. 貸借対照表

貸借対照表（バランスシート） 令和6年3月31日現在

（単位：百万円）

資産の部				負債の部			
	一般会計等	全会計	連結会計		一般会計等	全会計	連結会計
固定資産	19,333	22,450	24,573	固定負債	3,603	7,953	8,686
事業用資産	5,794	8,369	9,996	地方債	2,895	4,559	4,779
土地	1,062	1,574	1,735	長期未払金	-	-	0
建物等	4,733	6,796	8,261	退職手当引当金	708	708	1,221
インフラ資産	6,970	11,634	11,666	損失補償等引当金	-	-	-
土地	416	492	518	その他の固定負債	-	2,685	2,685
建物等	6,555	11,142	11,148	流動資産	533	1,044	1,143
物品	257	605	716	1年以内償還予定地方債	353	662	679
無形固定資産	0	0	1	未払金	0	89	133
投資その他の資産	6,311	1,841	2,195	未払費用	-	-	13
流動資産	2,915	4,290	4,729	前受金	-	-	-
現金預金	606	1,397	1,718	前受収益	-	-	0
未収金	111	495	526	賞与等引当金	101	206	227
短期貸付金	-	-	0	預り金	78	88	90
基金	2,198	2,386	2,461	その他の流動負債	0	0	0
棚卸資産	-	13	21	負債合計	4,136	8,997	9,829
その他の流動資産	-	-	5	純資産の部			
徴収不能引当金	△0	△1	△1	純資産合計	18,113	17,743	19,475
資産合計	22,248	26,740	29,304	負債・純資産合計	22,248	26,740	29,304

2. 貸借対照表（バランスシート）から分かること

（1）資産・負債・純資産の総額

① 資産総額は、222億円（全体267億円・連結293億円）

（町民一人当たり 165万円（全体 198万円・連結 217万円））

資産とは、一会計年度を超えて、町の経営資源として用いられると見込まれるものです。これは、次世代が受けることのできるサービスと言えます。

指標①

資産形成度

将来世代に残る資産はどのくらいあるか

- ▶ 住民一人当たり資産額
- ▶ 有形固定資産の行政目的別割合
- ▶ 歳入額対資産比率
- ▶ 有形固定資産減価償却率

「住民一人当たり資産額」

（単位：千円、人）

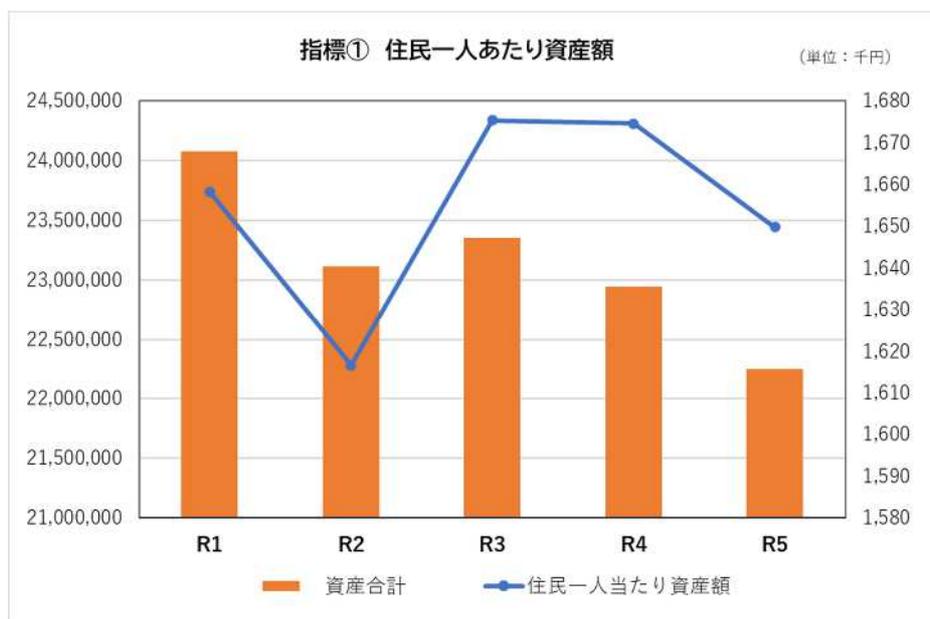
	一般会計等	全体会計	連結会計
住民一人当たり資産額	1,650	1,983	2,173
資産合計	22,248,186	26,740,189	29,303,878
住民人口	13,485	13,485	13,485

1.3～1.6万人の団体の一般会計等平均値(R1年度 89団体対象) 2,471千円

指標① 住民一人あたり資産額

(単位：千円、人)

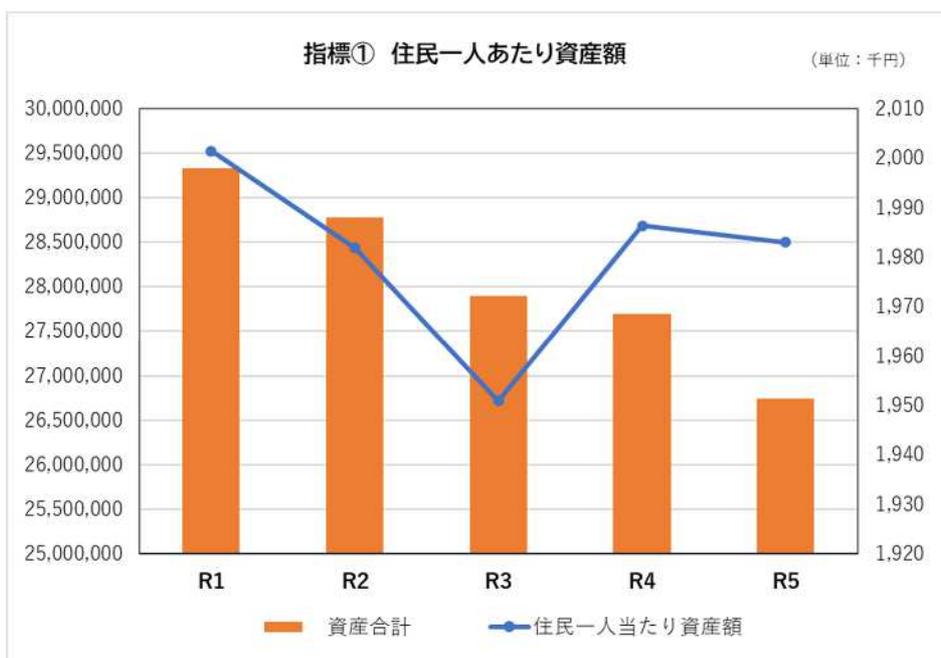
一般会計等					
	R1	R2	R3	R4	R5
住民一人あたり資産額	1,658	1,617	1,675	1,675	1,650
資産合計	24,076,365	23,117,906	23,356,921	22,947,120	22,248,186
住民人口	14,519	14,300	13,941	13,703	13,485



指標① 住民一人あたり資産額

(単位：千円、人)

全体会計					
	R1	R2	R3	R4	R5
住民一人あたり資産額	2,001	1,982	1,951	1,986	1,983
資産合計	29,330,668	28,774,099	27,898,185	27,690,860	26,740,189
住民人口	14,655	14,519	14,300	13,941	13,485



② 負債総額は、41億円（全体90億円・連結98億円）

（町民一人当たり 31 万円（全体 67 万円・連結 73 万円））

負債とは、将来返済すべき債務で、次世代が負担する借金と言えます。負債が多ければ、それだけ町税収入等からその償還及び利払いに充てなければならない資金が多くなり、財政の硬直化を招く要素となります。

指標③

持続可能性
(健全性)

財政に持続可能性があるか

- ▶ 住民一人当たり負債額
- ▶ 基礎的財政収支
- ▶ 債務償還可能性年数
- 【関係指標】健全化判断比率

「住民一人当たり負債額」 (単位：千円、人)

	一般会計等	全体会計	連結会計
住民一人当たり負債額	307	667	729
負債合計	4,135,514	8,996,893	9,829,129
住民人口	13,485	13,485	13,485

1.3~1.6 万人の団体の一般会計等平均値(R1 年度 89 団体対象) 651 千円

指標③ 住民一人あたり負債額

(単位：千円、人)

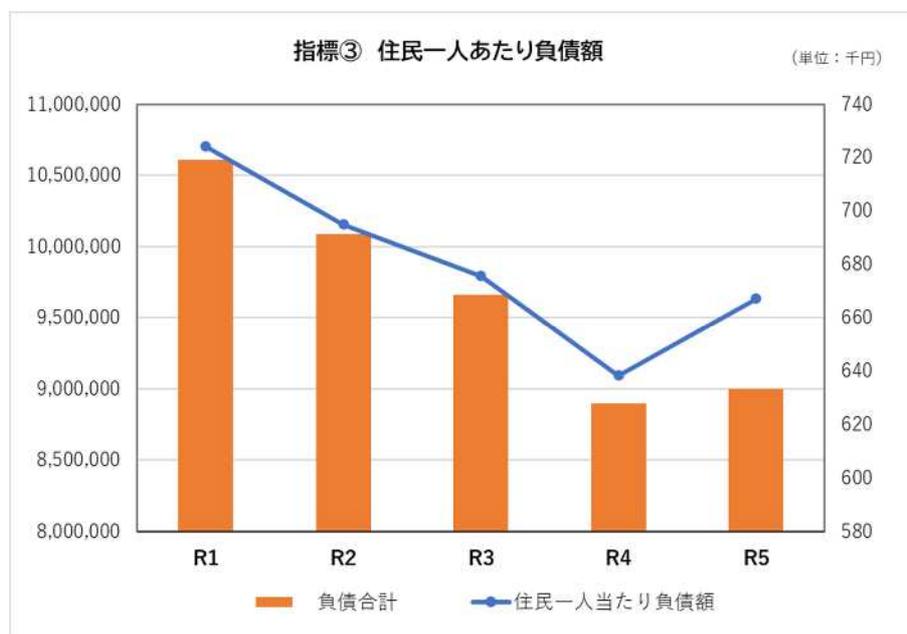
一般会計等					
	R1	R2	R3	R4	R5
住民一人あたり負債額	367	371	364	336	307
負債合計	5,372,643	5,169,908	4,985,948	4,603,196	4,135,514
住民人口	14,655	13,941	13,703	13,703	13,485



指標③ 住民一人あたり負債額

(単位：千円、人)

全体会計					
	R1	R2	R3	R4	R5
住民一人あたり負債額	724	695	676	638	667
負債合計	10,611,548	10,089,259	9,661,594	8,898,106	8,996,893
住民人口	14,655	14,519	14,300	13,941	13,485



③ 純資産総額は、181億円（全体177億円・連結195億円）

（町民一人当たり 134 万円（全体 132 万円・連結 144 万円））

純資産とは、資産と負債の差額であり、町が保有する資産の財源状況を表します。現世代の負担から成り立ち、将来世代に引き継ぐ価値と言えます。世代間の受益と負担の関係や、将来のあり方を検討する上で参考になる数値です。

また、純資産比率 81.4%（全体 66.4%・連結 66.5%）は現世代と将来世代との間の負担割合を表すことから、将来負担を過重にしないためにも高い方が良くとされています。

指標②

世代間公平性

将来世代と現世代との負担の分担は適切か

- ▶ 純資産比率
- ▶ 社会資本等形成の世代間負担比率
（将来世代負担比率）
[関係指標] 将来負担率

「純資産比率」

（単位：百万円、%）

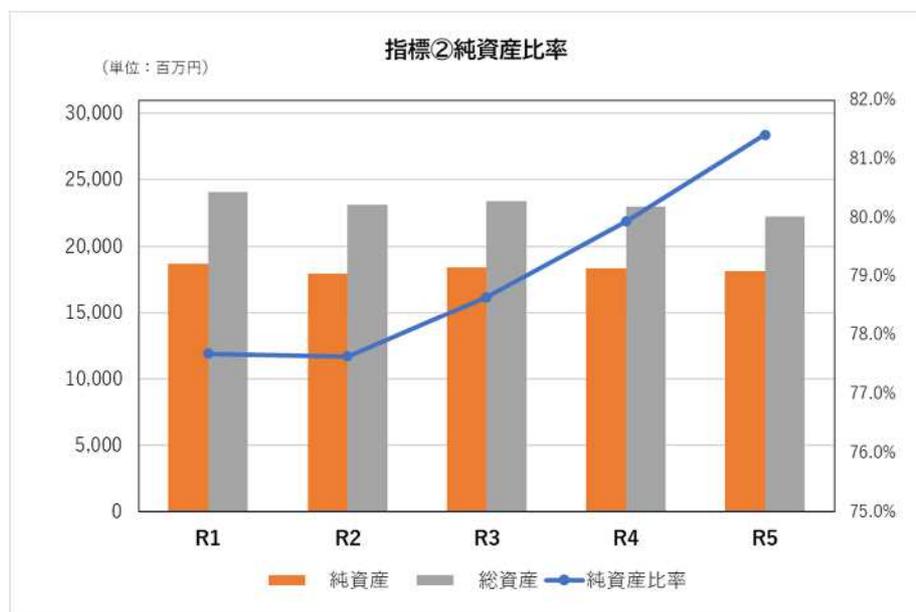
	一般会計等	全体会計	連結会計
純資産比率	81.4%	66.4%	66.5%
純資産	18,113	17,743	19,475
総資産	22,248	26,740	29,304

1.3～1.6 万人の団体の一般会計等平均値(R1 年度 89 団体対象) 73.6%

指標② 純資産比率

(単位：百万円、%)

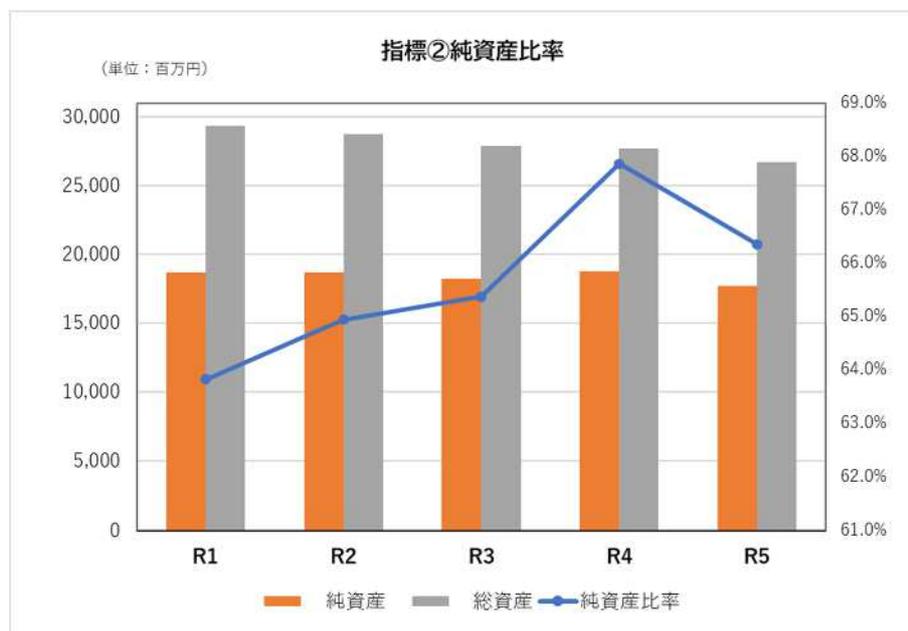
一般会計等					
	R1	R2	R3	R4	R5
純資産比率	77.7%	77.6%	78.7%	79.9%	81.4%
純資産	18,704	17,948	18,371	18,344	18,113
総資産	24,076	23,118	23,357	22,947	22,248



指標② 純資産比率

(単位：百万円、%)

全体会計					
	R1	R2	R3	R4	R5
純資産比率	63.8%	64.9%	65.4%	67.9%	66.4%
純資産	18,719	18,685	18,237	18,793	17,743
総資産	29,331	28,774	27,898	27,691	26,740

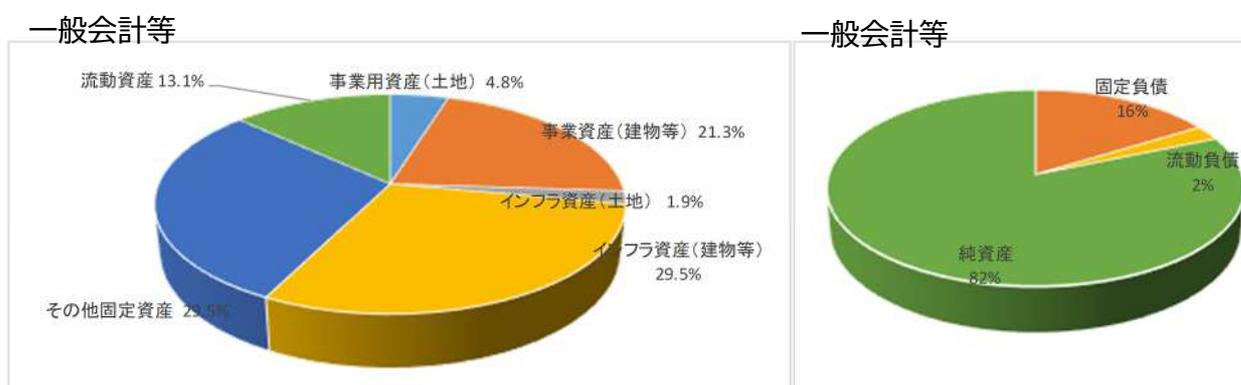


(2) 資産・負債・純資産の内訳

貸借対照表から、資産・負債・純資産の内訳を把握することができます。

資産は固定資産 86.9%、流動資産 13.1%となっています。このうち、事業用資産が 26%、インフラ資産が 31.3%となっています。

負債及び純資産は、負債が全体の 18.6%、純資産が 81.4%になっています。純資産の比率が高いということは、資産形成について、過去から現在までの世代が既に負担し、将来の世代へ引き継ぐものが多いことを意味します。



資産の構成

(単位：百万円、%)

	一般会計等		全体会計		連結会計	
	金額	構成	金額	構成	金額	構成
固定資産	19,333	86.9%	22,450	84.0%	24,573	83.9%
事業用資産	5,794	26.0%	8,369	31.3%	9,996	34.1%
インフラ資産	6,970	31.3%	11,634	43.5%	11,666	39.8%
物品	257	1.2%	605	2.3%	716	2.4%
無形固定資産	0	0.0%	0	0.0%	1	0.0%
投資その他の資産	6,311	28.4%	2,195	8.2%	2,195	7.5%
流動資産	2,915	13.1%	4,290	16.0%	4,729	16.1%
現金預金	606	2.7%	1,397	5.2%	1,718	5.9%
未収金	111	0.5%	495	1.9%	526	1.8%
短期貸付金	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
基金	2,198	9.9%	2,386	8.9%	2,461	8.4%
資産合計	22,248	100.0%	26,740	100.0%	29,304	100.0%

負債の構成

(単位：百万円、%)

	一般会計等		全体会計		連結会計	
	金額	構成	金額	構成	金額	構成
固定負債	3,603	87.1%	7,953	88.4%	8,686	88.4%
地方債	2,895	70.0%	4,559	50.7%	4,779	48.6%
長期未払金	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
引当金	708	17.1%	708	7.9%	1,221	12.4%
その他の固定負債	0	0.0%	2,685	29.8%	2,685	27.3%
流動負債	533	12.9%	1,044	11.6%	1,143	11.6%
1年以内償還予定地方債	353	8.5%	662	7.4%	679	6.9%
未払金及び未払費用	0	0.0%	89	1.0%	147	1.5%
前受金及び前受収益	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
賞与等引当金	101	2.5%	206	2.3%	227	2.3%
預り金	78	1.9%	88	1.0%	90	0.9%
その他の流動負債	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
負債合計	4,136	100.0%	8,997	100.0%	9,829	100.0%

(3) 行政目的別割合

有形固定資産の行政目的別割合をみます。

指標①

資産形成度

将来世代に残る資産はどのくらいあるか

- ▶ 住民一人当たり資産額
- ▶ 有形固定資産の行政目的別割合
- ▶ 歳入額対資産比率
- ▶ 有形固定資産減価償却率

「有形固定資産の行政目的別割合」

(単位：百万円、%)

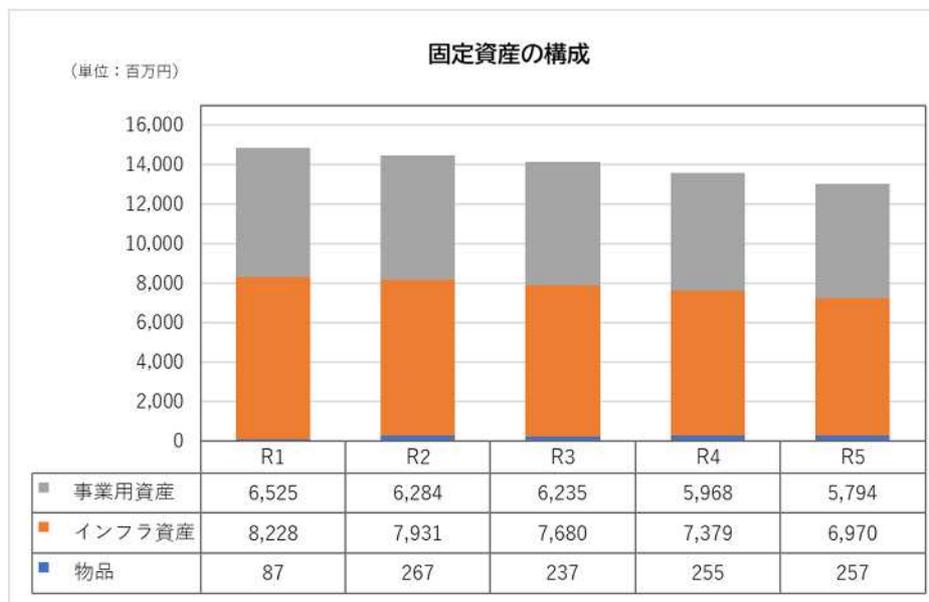
	一般会計等	
	期末簿価	構成比
生活インフラ・国土保全	6,950	53.4%
教育	1,874	14.4%
福祉	892	6.9%
環境衛生	143	1.1%
産業振興	703	5.4%
消防	0	0.0%
総務	2,459	18.9%
有形固定資産合計	13,022	100.0%

行政目的別割合の構成比をみると、「生活インフラ・国土保全」は53.4%、「教育」は14.4%、「総務」は18.9%となっています。

固定資産の構成

(単位：百万円)

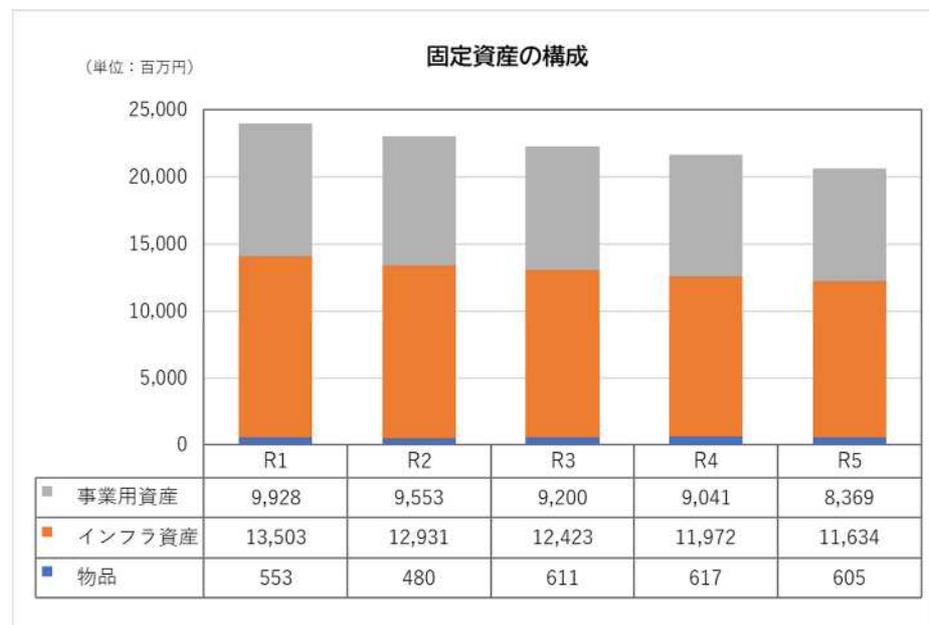
一般会計等					
	R1	R2	R3	R4	R5
事業用資産	6,525	6,284	6,235	5,968	5,794
インフラ資産	8,228	7,931	7,680	7,379	6,970
物品	87	267	237	255	257



固定資産の構成

(単位：百万円)

全体会計					
	R1	R2	R3	R4	R5
事業用資産	9,928	9,553	9,200	9,041	8,369
インフラ資産	13,503	12,931	12,423	11,972	11,634
物品	553	480	611	617	605



(4) 将来世代負担比率

負債のうち、町の地方債は、固定負債と流動負債を合わせて 78.5%（全体 62.3%・連結 55.5%）であり、令和 5 年度末残高は 32.5 億円（全体 52.2 億円・連結 54.6 億円）となっています。

将来世代の負担となる町債と将来に引き継ぐ社会資本である有形・無形固定資産を比較することにより、将来世代がどのくらいの負担を負っているか、負担比率を求めることができます。将来世代の負担は、有形・無形固定資産の 4.5%（全体 13.1%・連結 13.1%）となっています。

指標②

世代間公平性

将来世代と現世代との負担の分担は適切か

- ▶ 純資産比率
- ▶ 社会資本等形成の世代間負担比率
（将来世代負担比率）
【関係指標】将来負担率

「将来世代負担比率」

（単位：百万円、%）

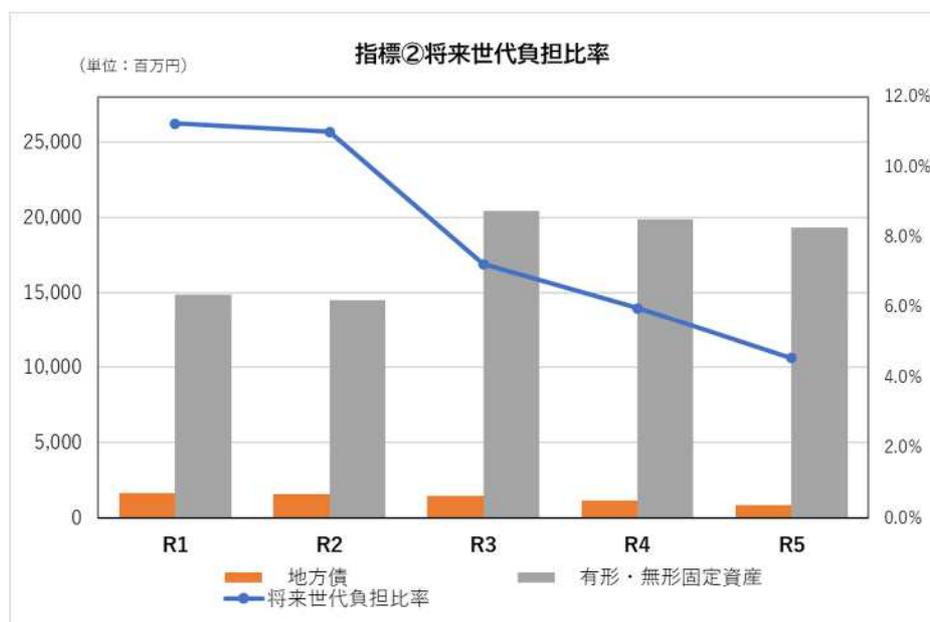
	一般会計等	全体会計	連結会計
将来世代負担比率	4.5%	13.1%	13.1%
地方債（特例地方債除く）	879	2,941	3,222
有形・無形固定資産合計	19,333	22,450	24,573

1.3～1.6 万人の団体の一般会計等平均値(R1 年度 89 団体対象) 27.0%

指標② 将来世代負担比率

(単位：百万円、%)

一般会計等					
	R1	R2	R3	R4	R5
将来世代負担比率	11.2%	11.0%	7.2%	6.0%	4.5%
地方債	1,669	1,594	1,474	1,186	879
有形・無形固定資産	14,841	14,482	20,382	19,849	19,333



指標② 将来世代負担比率

(単位：百万円、%)

全体会計					
	R1	R2	R3	R4	R5
将来世代負担比率	23.2%	21.1%	21.2%	17.7%	13.1%
地方債	5,537	4,817	4,683	4,133	2,941
有形・無形固定資産	23,888	22,854	22,129	23,385	22,450



(5) 基金の状況

基金の令和5年度末残高は、財政調整基金が22億円（全体23.9億円・連結24.6億円）、減債基金3.6億円（全体3.6億円・連結3.6億円）、その他の基金（特定目的基金や定額運用基金）が8.7億円（全体10.8億円・連結13.9億円）、合計で34.3億円（全体38.2億円・連結42.1億円）となっています。

基金の内訳は下表のとおりです。

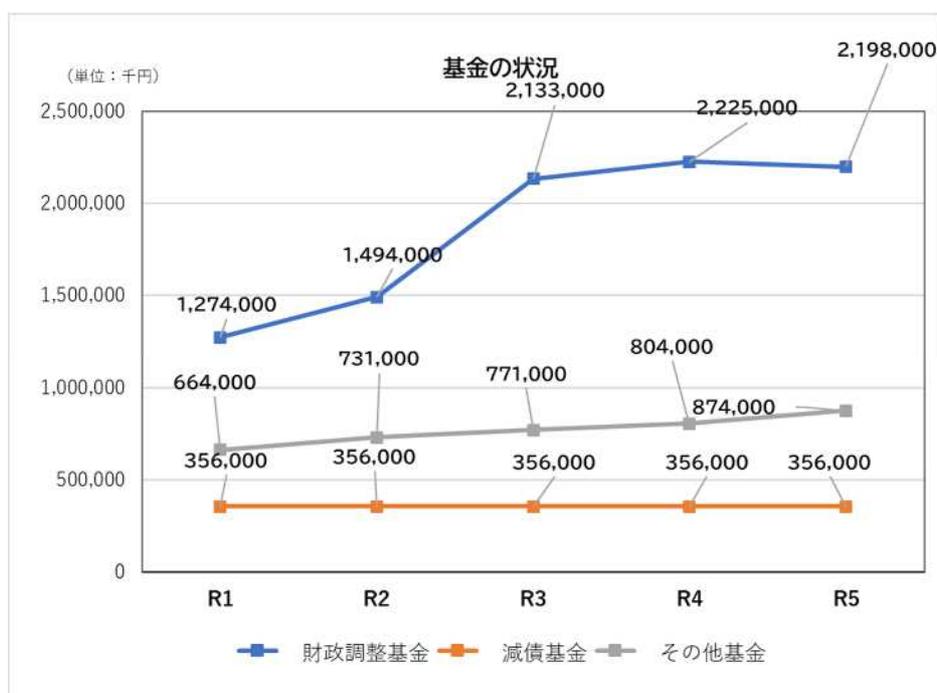
（単位：百万円、％）

	一般等会計	全体会計	連結会計
財政調整基金	2,198	2,386	2,461
減債基金	356	356	356
その他基金	874	1,075	1,394
基金合計	3,428	3,817	4,211

基金の状況

（単位：千円）

	一般会計等				
	R1	R2	R3	R4	R5
財政調整基金	1,274,000	1,494,000	2,133,000	2,225,000	2,198,000
減債基金	356,000	356,000	356,000	356,000	356,000
その他基金	664,000	731,000	771,000	804,000	874,000



基金の状況

(単位：千円)

全体会計					
	R1	R2	R3	R4	R5
財政調整基金	1,694,000	1,538,000	1,746,000	2,323,000	2,386,000
減債基金	356,000	356,000	356,000	356,000	356,000
その他基金	852,000	852,000	913,000	954,000	1,075,000



V 行政コスト計算書

1. 行政コスト計算書

行政コスト計算書 令和5年4月1日～令和6年3月31日

(単位：百万円)

A 経常費用	一般会計等	全体会計	連結会計
	7,645	13,107	15,316
a 業務費用	4,260	7,408	8,613
人件費	1,496	3,032	3,629
物件費等	2,628	4,030	4,619
その他の業務費用	136	346	365
b 移転費用	3,385	5,699	6,703
補助金等	1,575	5,095	6,090
社会保障給付	594	594	594
他会計への操出金	1,207	-	-
その他	9	9	18
B 経常収益	826	2,768	3,293
a 使用料及び手数料	47	1,949	2,045
b その他	779	819	1,248
C 純経常行政コスト (A-B)	6,819	10,339	12,023
D 臨時損失	-	48	48
災害復旧事業費	-	-	-
資産除売却損	-	-	0
投資損失引当金繰入額	-	-	-
損失補償等引当金繰入額	-	-	-
その他	-	1	1
E 臨時利益	2	2	△3
資産売却益	2	2	2
その他	-	-	△5
純行政コスト (C+D-E)	6,864	10,385	12,074

2. 行政コスト計算書の意義

町の資産、負債等の状況は貸借対照表で把握できますが、町の行政活動は、将来の世代にも利用できる資産の形成や将来の世代にとって負担軽減となる負債の減少だけではなく、人的サービスや給付サービス等、資産の形成や負債の減少につながらない行政サービスが大きな比重を占めています。

そこで、町のすべての活動を総合的に説明する観点から、貸借対照表だけでなく、行政サービス提供のための当該年度のコスト情報を明らかにする「行政コスト計算書」を作成することが有意義であると言えます。

町が説明責任を積極的に果たしていく上で、行政コスト計算書は貸借対照表と共に有効な資料となるものです。

3. 行政コスト計算書から分かること

(1) 経常費用・経常収益の状況

令和5年度は、経常費用合計76.5億円（全体131億円・連結153.2億円）、経常収益合計8.3億円（全体27.7億円・連結32.9億円）、差引の純経常行政コストは68.2億円（全体103.4億円・連結120.2億円）となりました。臨時損失0.5億円（全体0.5億円・連結0.5億円）が発生したことから、最終的な収支である純行政コストは68.6億円（全体103.9億円・連結120.7億円）となりました。

(2) 行政コストの状況

業務費用では、「人件費」が15億円（全体30.3億円・連結36.3億円）で、経常費用の19.6%（全体23.1%・連結23.7%）を占めています。また、「物件費等」は26.3億円（全体40.3億円・連結46.2億円）で、経常費用の34.4%（全体30.7%・連結30.2%）を占めています。

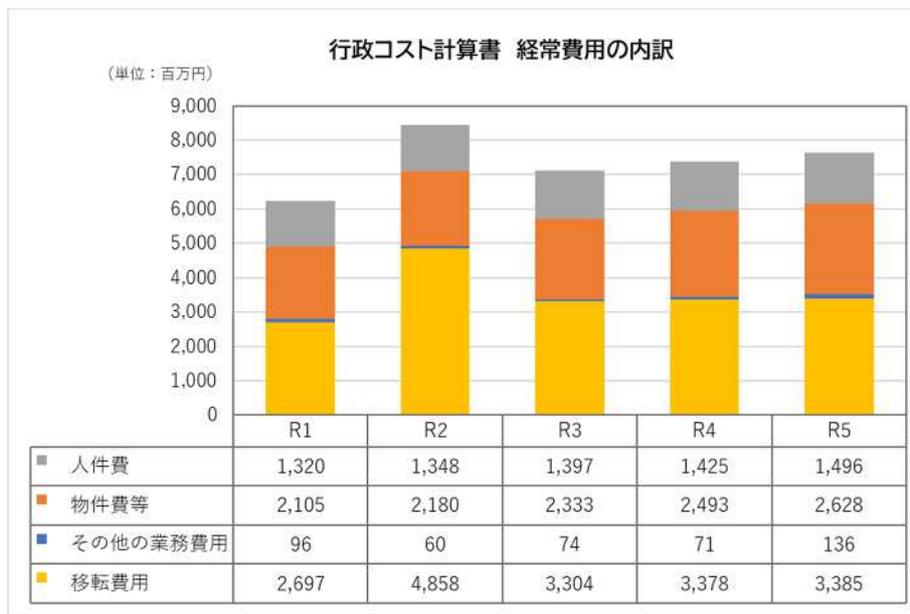
また、「移転費用」が33.9億円（全体57億円・連結67億円）で、経常費用の44.3%（全体43.5%・連結43.8%）を占めています。このうち、補助金等15.6億円（全体51億円・連結60.9億円）で、経常費用の20.6%（全体38.9%・連結39.8%）、社会保障給付は5.9億円（全体5.9億円・連結5.9億円）で、経常費用の7.8%（全体4.5%・連結3.9%）を占めています。

経常費用の内訳は下表のとおりです。

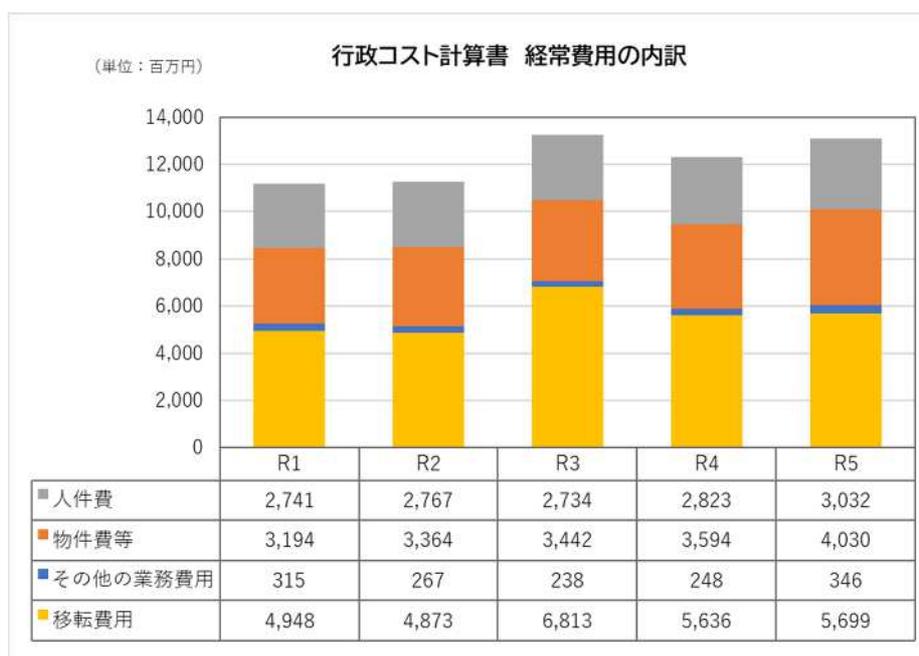
（単位：百万円、%）

	一般会計等		全体会計		連結会計	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
人件費	1,496	19.6%	3,032	23.1%	3,629	23.7%
物件費等	2,628	34.4%	4,030	30.7%	4,619	30.2%
その他の業務費用	136	1.8%	346	2.6%	365	2.4%
移転費用	3,385	44.3%	5,699	43.5%	6,703	43.8%
経常費用計	7,645	100.0%	13,107	100.0%	15,316	100.0%

一般会計等					
	R1	R2	R3	R4	R5
人件費	1,320	1,348	1,397	1,425	1,496
物件費等	2,105	2,180	2,333	2,493	2,628
その他の業務費用	96	60	74	71	136
移転費用	2,697	4,858	3,304	3,378	3,385



全体会計					
	R1	R2	R3	R4	R5
人件費	2,741	2,767	2,734	2,823	3,032
物件費等	3,194	3,364	3,442	3,594	4,030
その他の業務費用	315	267	238	248	346
移転費用	4,948	4,873	6,813	5,636	5,699



(3) 経常収益の状況

経常収益は、8.3 億円（全体 27.7 億円・連結 32.9 億円）であり、経常費用の 10.8%（全体 21.1%・連結 21.5%）を賄っていることとなります。

指標⑥

自律性

受益者負担の水準はどうなっているか

▶ 受益者負担の割合
[関係指標]財政力

「受益者負担の割合」

（単位：百万円、%）

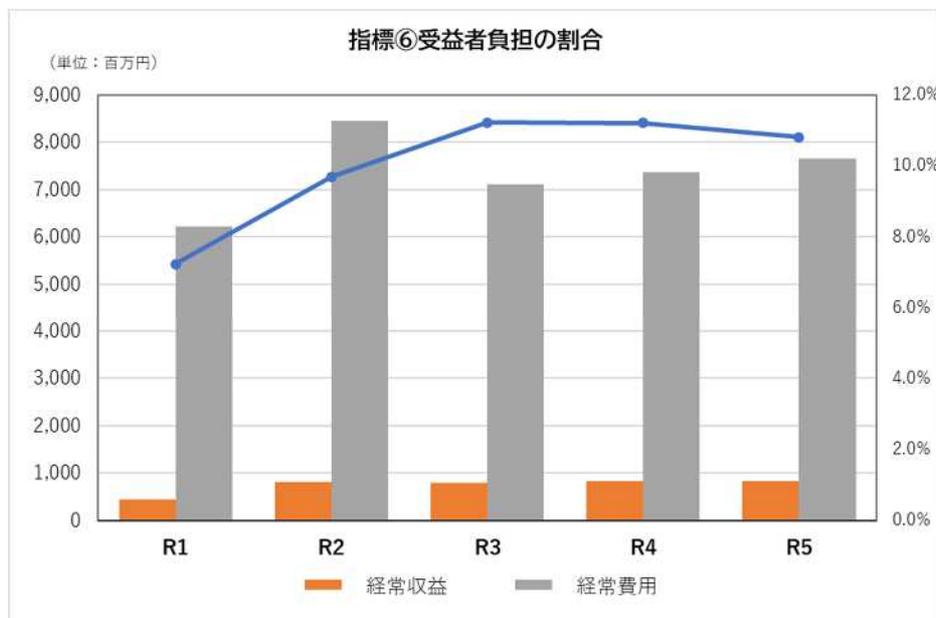
	一般会計等	全体会計	連結会計
受益者負担割合	10.8%	21.1%	21.5%
経常収益	826	2,768	3,293
経常費用	7,645	13,107	15,316

1.3~1.6 万人の団体の一般会計等平均値(R1 年度 89 団体対象) 4.9%

指標⑥ 受益者負担の割合

(単位：百万円、%)

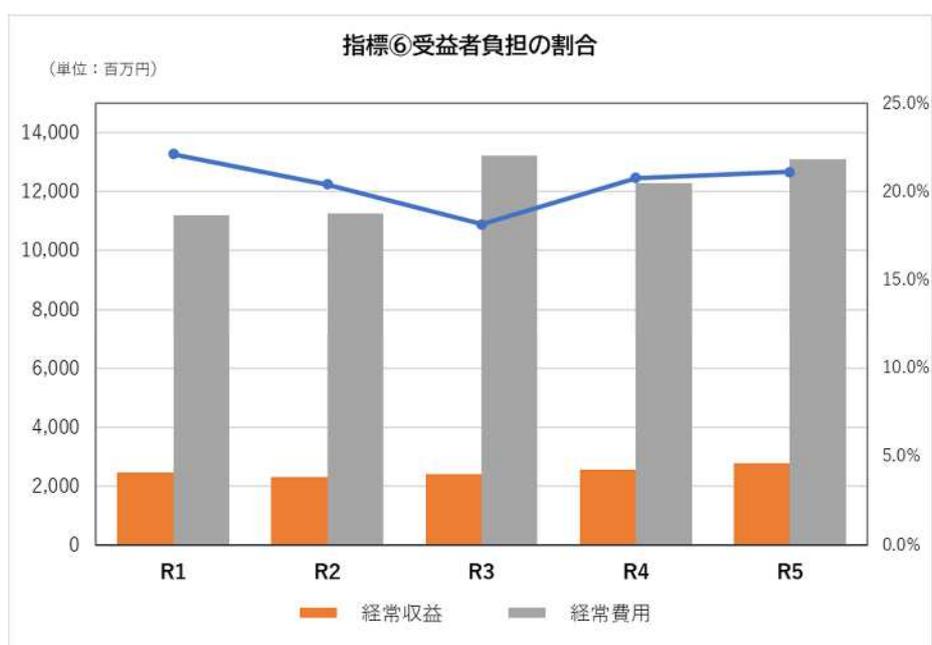
一般会計等					
	R1	R2	R3	R4	R5
受益者負担割合	7.2%	9.7%	11.2%	11.2%	10.8%
経常収益	450	819	798	826	826
経常費用	6,219	8,447	7,108	7,367	7,645



指標⑥ 受益者負担の割合

(単位：百万円、%)

全体会計					
	R1	R2	R3	R4	R5
受益者負担割合	22.1%	20.4%	18.2%	20.8%	21.1%
経常収益	2,479	2,302	2,403	2,555	2,768
経常費用	11,198	11,272	13,227	12,300	13,107



(4) 町民一人あたりの純行政コストの状況

令和5年度の町民一人あたりの純行政コストは51万円（全体77万円・連結90万円）
となっています。

指標④

効率性

行政サービスは効率的に提供されているか

▶ 住民一人当たり行政コスト
▶ 性質別・行政目的別行政コスト

「住民一人当たり行政コスト」

(単位：千円、人)

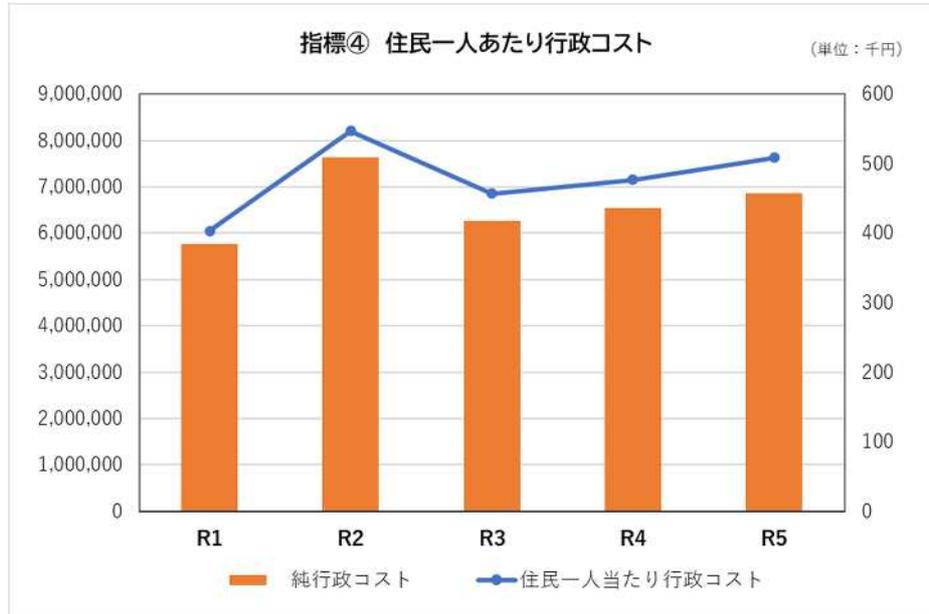
	一般会計等	全体会計	連結会計
住民一人当たり行政コスト	509	770	895
純行政コスト	6,864,391	10,384,786	12,074,032
住民人口	13,485	13,485	13,485

1.3~1.6万人の団体の一般会計等平均値(R1年度89団体対象) 数値なし

指標④ 住民一人あたり行政コスト

(単位：千円、人)

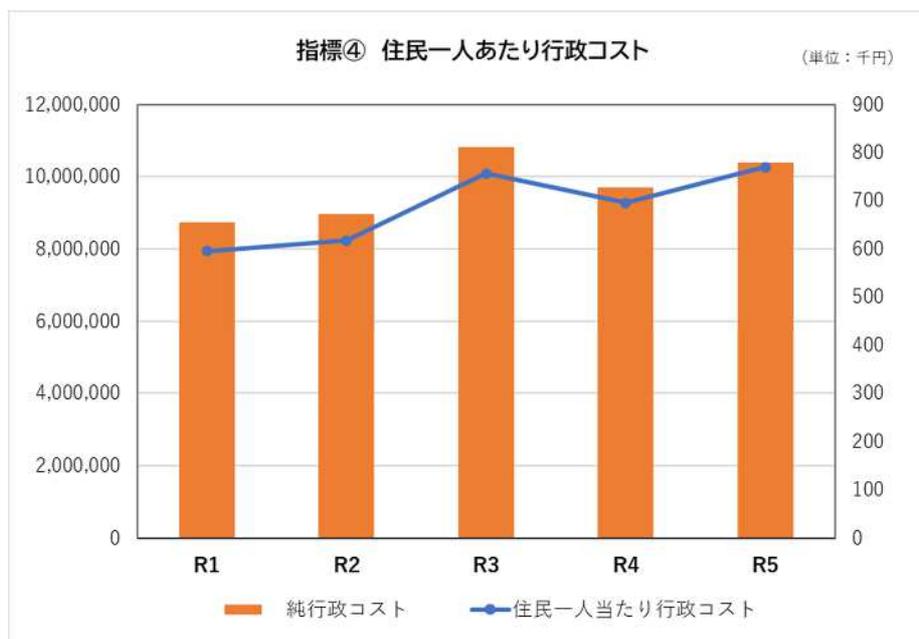
一般会計等					
	R1	R2	R3	R4	R5
住民一人あたり行政コスト	403	547	457	477	509
純行政コスト	5,768,146	7,626,529	6,264,984	6,539,719	6,864,391
住民人口	14,300	13,941	13,703	13,703	13,485



指標④ 住民一人あたり行政コスト

(単位：千円、人)

全体会計					
	R1	R2	R3	R4	R5
住民一人あたり行政コスト	596	618	757	696	770
純行政コスト	8,727,792	8,969,271	10,825,359	9,700,521	10,384,786
住民人口	14,655	14,519	14,300	13,941	13,485



VI 純資産変動計算書

1. 純資産変動計算書

純資産変動計算書 令和5年4月1日～令和6年3月31日

(単位：百万円)

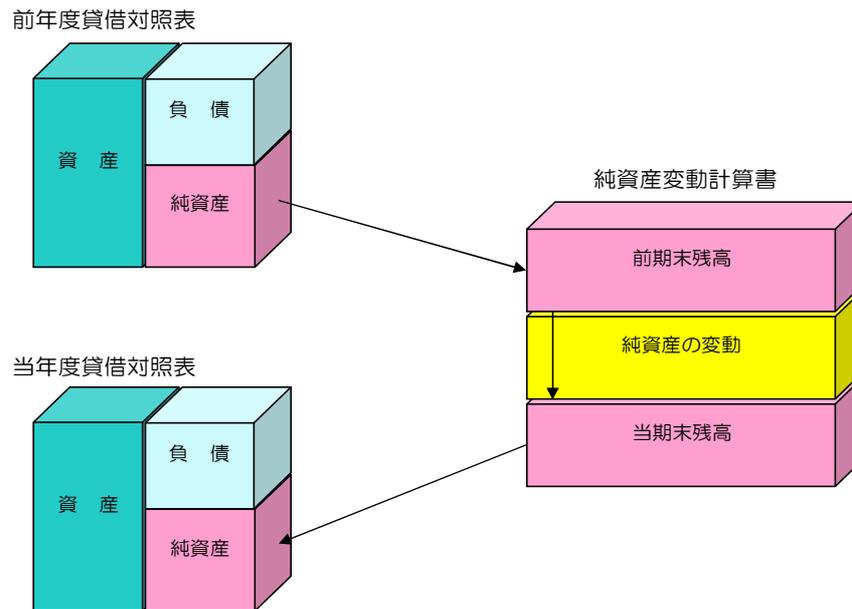
	一般会計等			全体会計			連結会計		
	合計	固定形成	余剰分	合計	固定形成	余剰分	合計	固定形成	余剰分
前年度末純資産残高	18,344	22,074	△ 3,730	19,315	27,314	△ 7,999	21,140	29,510	△ 8,574
純行政コスト	△ 6,864		△ 6,864	△ 10,385		△ 10,385	△ 12,074		△ 12,072
財源	6,659		6,659	10,242		10,242	11,904		11,900
税収等	5,319		5,319	6,827		6,827	7,672		7,672
国県等補助金	1,340		1,340	3,415		3,415	4,232		4,228
本年度差額	△ 205		△ 205	△ 143		△ 143	△ 170		△ 172
固定資産等の変動（内部変動）	-	固定形成	余剰分	-	固定形成	余剰分	-	固定形成	余剰分
		△ 517	517		△ 838	838		△ 731	731
有形固定資産等の増加		276	△ 276	-	409	△ 409	-	636	△ 636
有形固定資産等の減少		△ 829	829	-	△ 1,289	1,289	-	△ 1,404	1,404
貸付金・基金等の増加		588	△ 588	-	656	△ 656	-	705	△ 705
貸付金・基金等の減少		△ 551	551	-	△ 614	614	-	△ 668	668
資産評価差額				-	-		-	-	
無償所管換等	△ 26	△ 26		△ 1,639	△ 1,639		△ 1,639	△ 1,639	
他団体出資等分の増加			-			-			-
他団体出資等分の減少			-			-			2
比例連結割合変更に伴う差額			-			-	△ 62	△ 3	△ 59
その他	-	-	-	210	△ 0	211	207	△ 103	310
A 本年度純資産変動額	△ 231	△ 543	311	△ 1,572	△ 2,478	906	△ 1,665	△ 2,476	811
B 本年度末純資産残高	18,113	21,531	△ 3,418	17,743	24,836	△ 7,093	19,475	27,034	△ 7,763

2. 純資産変動計算書の意義

純資産変動計算書とは、貸借対照表の「純資産の部」に計上されている各項目が1年間でどのように変動したかを表している計算書であり、地方公会計制度を導入した平成20年度決算から新たに作成することになった財務書類です。

貸借対照表の「純資産の部」とは、資産から負債を引いた残額です。純資産変動計算書では、1年間にこの純資産の財源構成がどう増減したかが分かります。

《貸借対照表と純資産変動計算書の関係図》



3. 純資産変動計算書から分かること

(1) 純資産の増減

① 本年度差額

行政コスト計算書から導かれる純行政コストは、受益者負担を控除したコストです。財源の使途として、純行政コストに68.6億円（全体103.9億円・連結120.7億円）を使用しました。

これに対する財源として、税収53.2億円（全体68.3億円・連結76.7億円）、国県等補助金収入13.4億円（全体34.2億円・連結42.3億円）を充当しました。

その結果、本年度差額は△2億円（全体△1.4億円・連結△1.7億円）となりました。

② 固定資産等の変動（内部変動）

固定資産等の変動（内部変動）では、蓄積されていく純財産（純資産）が建物や土地などの固定資産、貸付金や基金、積立金等々どの様な形で蓄えられるのかを表すものです。

本年度差額△2 億円（全体△1.4 億円・連結△1.7 億円）の純資産に対して 0.5 億円（全体 24.8 億円・連結 24.8 億円）の固定資産減少や貸付金・基金への取崩しや無償所管換えがあったため、0.3 億円（全体 9.1 億円・連結 8.1 億円）を使い道が定まっていない自由な純財産（前年度までに蓄積していたもの）へ増加させたこととなります。

③ その他の純資産の変動

上記の純資産の増減要因のほかにも、無償所管換等の臨時的な要因により純資産の減少がありました。

これらの結果、純資産額は前年度末残高 183.4 億円（全体 190.1 億円・連結 208.4 億円）から 0.2 億円（全体 1.6 億円・連結は 1.7 億円）減少し、今年度の貸借対照表の純資産額である本年度末残高 181.1 億円（全体 177.4 億円・連結 194.8 億円）となりました。

(2) 財源に占める純行政コストの割合

純行政コストから臨時損失利益を差し引いた経常純行政コストが財源の用途の大部分を占めています。純経常行政コストに対する税収等の一般財源の比率を比較することにより、受益者負担分を除いた資産形成を伴わない行政サービスのコストが、どれだけ税収等によって賄われているかを知ることができます。

この比率が 100%を下回っている場合は、その分翌年度以降へ引き継ぐ資産が蓄積されたか、あるいは翌年度以降へ引き継ぐ負担が軽減されたこと（もしくはその両方）を表しており、比率が 100%を上回っている場合は、過去から蓄積した資産が取り崩されたか、あるいは翌年度以降へ引き継ぐ負担が増加したこと（もしくはその両方）を表しています。

本町では、この比率は 102.4%（全体 100.9%・連結 101%）であり、純経常行政コストが税収等を上回っております。

指標⑤

弾力性

資産形成を行う余裕はどのくらいあるのか

▶ 行政コスト対税収等比率
【関係指標】経常収支比率
実質公債費比率

「行政コスト対税収等比率」

(単位：百万円、%)

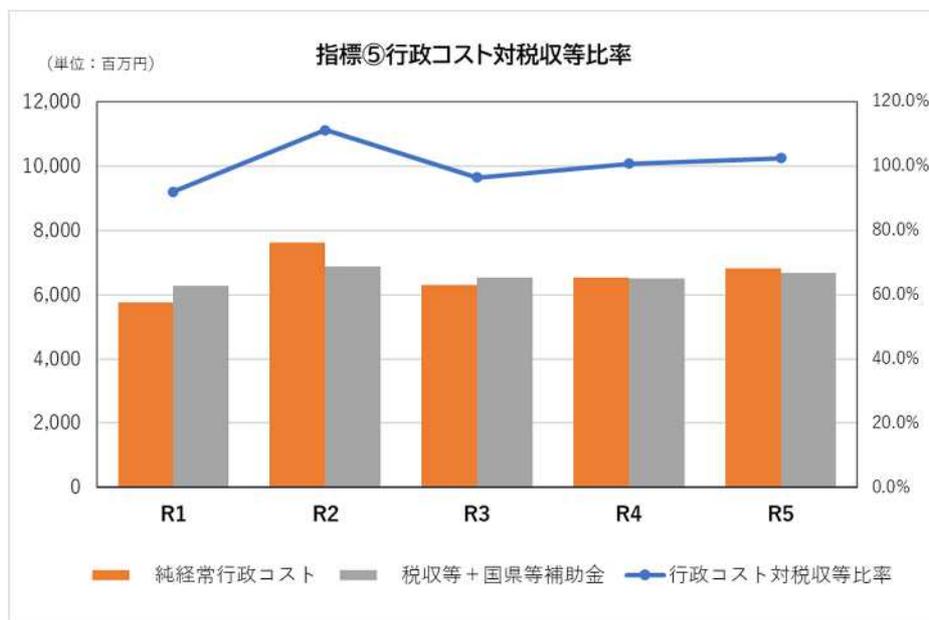
	一般会計等	全体会計	連結会計
行政コスト対税収等比率	102.4%	100.9%	101.0%
純経常行政コスト	6,819	10,339	12,023
税収等+国県等補助金	6,659	10,242	11,904

1.3~1.6 万人の団体の一般会計等平均値(R1 年度 89 団体対象) 100.2%

指標⑤ 行政コスト対税込等比率

(単位：百万円、%)

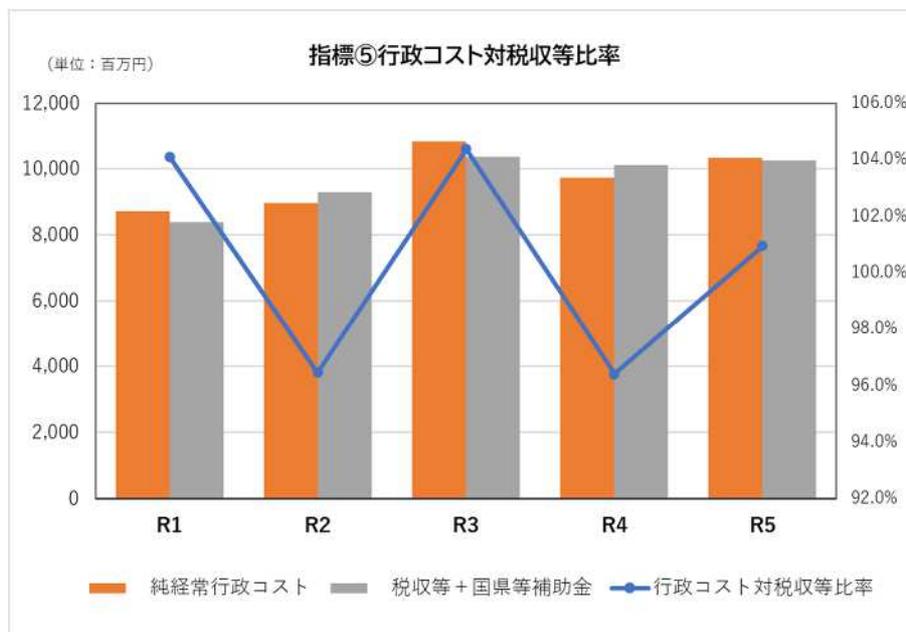
一般会計等					
	R1	R2	R3	R4	R5
行政コスト対税込等比率	91.9%	111.1%	96.5%	100.7%	102.4%
純経常行政コスト	5,769	7,628	6,310	6,542	6,819
税込等+国県等補助金	6,275	6,865	6,542	6,498	6,659



指標⑤ 行政コスト対税込等比率

(単位：百万円、%)

全体会計					
	R1	R2	R3	R4	R5
行政コスト対税込等比率	104.1%	96.5%	104.4%	96.4%	100.9%
純経常行政コスト	8,719	8,970	10,824	9,746	10,339
税込等+国県等補助金	8,375	9,300	10,371	10,111	10,242



Ⅶ 資金収支計算書(キャッシュ・フロー計算書)

1. 資金収支計算書

資金収支計算書 令和5年4月1日～令和6年3月31日

(単位：百万円)

I. 業務活動収支	一般会計等	全体会計	連結会計
	382	764	842
業務支出	6,948	11,912	14,000
人件費支出	1,492	3,011	3,603
物件費等支出	1,799	2,742	3,212
支払利息支出	8	40	41
その他の業務費用支出	101	259	277
補助金等支出	1,737	5,257	6,252
社会保障給付支出	594	594	594
他会計への操出支出	1,207	-	-
その他の移転費用支出	9	9	21
業務収入	7,376	12,723	14,889
税収等収入	5,323	6,549	7,393
国県等補助金収入	1,227	3,302	4,109
使用料及び手数料収入	47	2,054	2,150
その他の収入	779	819	1,236
臨時支出	-	48	48
臨時収入	-	-	-
II. 投資活動収支	△ 276	△ 246	△ 315
投資活動支出	864	1,062	1,193
投資活動収入	587	816	878
III. 財務活動収支	△ 306	△ 554	△ 582
財務活動支出	378	726	785
財務活動収入	72	176	203
本年度資金収支差額	△ 201	△ 37	△ 55
前年度末資金残高	730	1,355	1,697
本年度末資金残高	529	1,319	1,640
前年度末歳計外現金残高	81	81	81
本年度歳計外現金増減額	△ 3	△ 3	△ 3
本年度末歳計外現金残高	78	78	78
本年度末現金預金残高	606	1,397	1,718

2. 資金収支計算書作成の意義

資金収支計算書は、1年間に於ける資金（歳計外現金を除く）の出入りの情報を性質の異なる活動区分に分けて表示した財務書類で、キャッシュ・フロー計算書とも呼ばれるものです。

資金収支計算書では、統一的な基準で示された3つの区分による収支（業務活動収支、投資活動収支、財務活動収支）を表示することにより、それぞれの区分における資金調達の源泉及び資金使途を明らかにします。

3. 資金収支計算書から分かること

(1) 業務活動収支の増減

人件費、物件費、社会保障給付(扶助費)、補助金等の日常の行政サービスに伴う業務支出が69.5億円(全体119.1億円・連結140億円)に対し、地方税、地方交付税、国都補助金等、使用料・手数料等の業務収入が73.8億円(全体127.2億円・連結148.9億円)でした。結果として、差額の業務活動収支は3.8億円(全体7.6億円・連結8.4億円)のプラスとなりました。

(2) 投資活動収支の増減

公有財産の購入に係る支出や各種貸付及び財政調整基金や減債基金等の積立てに伴う支出が8.6億円(全体10.6億円・連結11.9億円)に対し、資産売却に係る収入や、貸付金の元利収入及び財政調整基金や減債基金等の取崩しに伴う収入が5.9億円(全体8.2億円・連結8.8億円)でした。

結果として、差額の投資活動収支は2.8億円(全体2.5億円・連結3.2億円)のマイナスとなりました。これは資本回収(投資活動収入)と投資(投資活動支出)では投資が上回っていることを意味します。

(3) 基礎的財政収支(プライマリーバランス)

業務活動収支(支払利息支出除く)と投資活動収支(基金除く)を合わせた基礎的財政収支は、1.1億円(全体5.6億円・連結5.7億円)のプラスでした。プラスの場合には、業務活動収支で投資活動収支を賄っていることを示し、マイナスの場合にはその逆を示しています。

指標④

持続可能性
(健全性)

財政に持続可能性があるか

- ▶ 住民一人当たり負債額
- ▶ 基礎的財政収支
- ▶ 債務償還可能性年数
- [関係指標]健全化判断比率

「基礎的財政収支」

(単位：百万円)

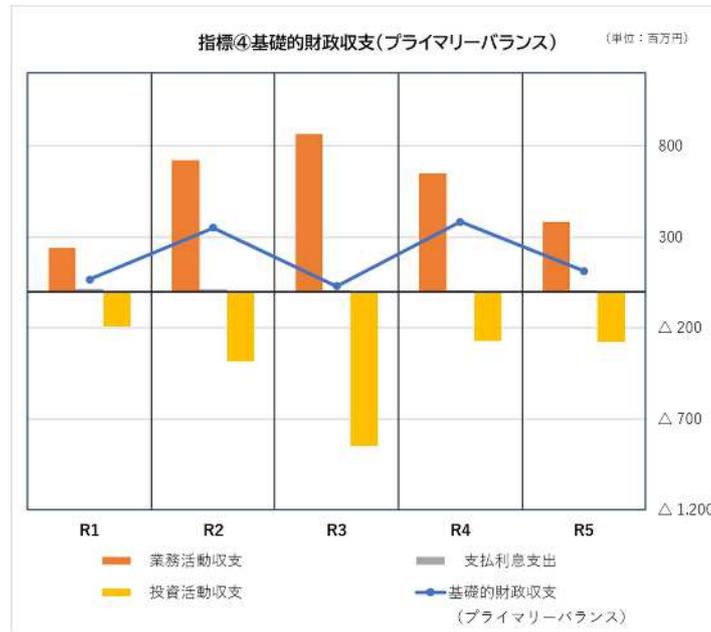
	一般会計等	全体会計	連結会計
基礎的財政収支 (プライマリーバランス)	113	558	568
業務活動収支	382	764	842
支払利息支出	8	40	41
投資活動収支	△ 276	△ 246	△ 315

1.3~1.6万人の団体の一般会計等平均値(R1年度89団体対象) △6百万円

指標④ 基礎的財政収支（プライマリーバランス）

（単位：百万円）

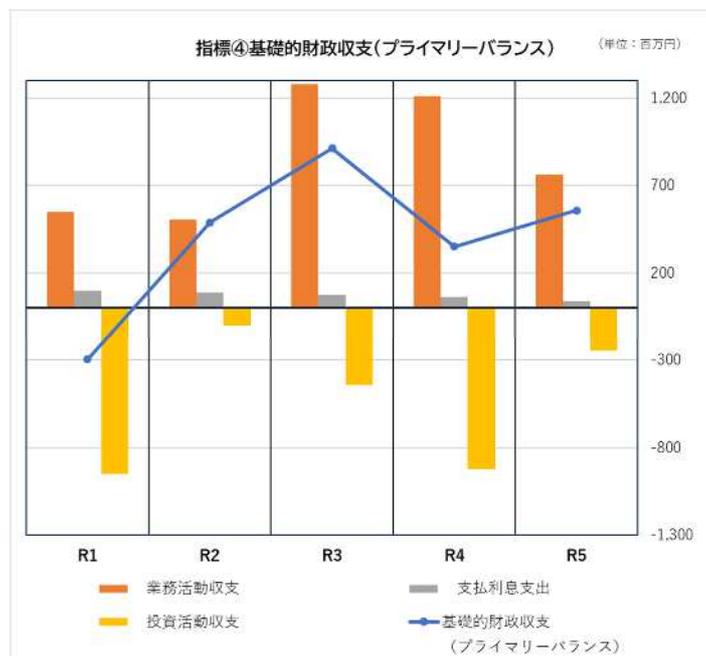
一般会計等					
	R1	R2	R3	R4	R5
基礎的財政収支 （プライマリーバランス）	68	351	31	385	113
業務活動収支	242	722	866	650	382
支払利息支出	16	13	11	9	8
投資活動収支	△ 190	△ 384	△ 846	△ 274	△ 276



指標④ 基礎的財政収支（プライマリーバランス）

（単位：百万円）

全体会計					
	R1	R2	R3	R4	R5
基礎的財政収支 （プライマリーバランス）	-296	489	914	351	558
業務活動収支	550	504	1,281	1,210	764
支払利息支出	101	88	74	62	40
投資活動収支	△ 947	△ 103	△ 441	△ 921	△ 246



(4) 財務活動収支の増減

公債や借入金の元金償還等に係る支出が 3.8 億円（全体 7.3 億円・連結 7.9 億円）に対し、公債の発行や借入金の借入れに係る収入が 1 億円（全体 1.8 億円・連結 2 億円）でした。

結果として、差額の財務活動収支は 3.1 億円（全体 5.5 億円・連結 5.8 億円）のマイナスでした。これは、新規借入額が元金返済を下回っていることを意味します。

これらの結果、前年度末資金残高 7.3 億円（全体 13.5 億円・連結 16.9 億円）から 2 億円（全体 0.4 億円・連結は 0.6 億円）減少し、本年度末資金残高は 5.3 億円（全体 13.2 億円・連結 16.4 億円）となりました。

VIII 指標から読み取れる内容についての留意点

1. 純資産比率について

純資産比率は民間企業会計の分析では自己資本比率といい、一般的に40%を超えると優良企業とされています。当町の令和5年度は一般会計等81.4%となっており、一見すると健全に見えますが、市町村の貸借対照表では総資産に対し固定資産（特にインフラ資産）が大部分を占めるということがあり、民間企業と同様に比較することができない点があります。

2. 住民一人あたり負債額について

指標では、一般会計等で31万円/人となっていますが、貸借対照表の地方債には臨時財政対策債のように、将来的に地方交付税で賄われるものも含まれています。

地方交付税も国民として負担しているという面もありますが、実質的に住民一人あたり負債額という町財政の分析という視点からは、踏まえておくべき留意点です。

3. 指標全般について

貸借対照表を基に算出される指標については、年度により大きな変化はしにくく、徐々に変化していくものとなります。そのため、急激に悪化しにくいという反面、改善するにも長期的なものとなってしまいます。

将来、人口構造の変化による公共施設等の利用需要の変化、人口減少による安定的な税収確保が困難となる可能性等から、公共施設等の最適な配置（選択と集中）の実現、施設更新時期の把握、財政負担の平準化などが、安定的な行政経営に不可欠であると考えられます。より健全で安定した財政であるために、将来を見据えた計画的な財務行政運営が重要となります。

4. 指標の見直し

平成31年3月に、総務省の地方公会計の推進に関する研究会から新たに算出方法等の見直しに係る報告がありました。

また、これらの指標については、他団体比較を目的として、県を通じて総務省から提出が求められることとなりますので、特に固定資産台帳については、より精緻な情報修正が必要となります。

（固定資産台帳による影響は、貸借対照表、行政コスト計算書及び純資産変動計算書に大きく影響しています。）